



Presidenza del Consiglio dei Ministri

Scuola Nazionale dell'Amministrazione

IL SEGRETARIO GENERALE

+

Prima variazione al Bilancio previsionale 2026 – 2028

RELAZIONE TECNICA

1. Le ragioni della variazione

La prima variazione al bilancio di previsione 2026-2028 della SNA si rende necessaria per adeguare i valori previsionali alle risultanze del rendiconto 2025.

Il rendiconto evidenzia infatti un avanzo di amministrazione effettivo pari a € 9.185.166,67, inferiore rispetto all'avanzo presunto considerato in sede previsionale, pari a € 12.491.343,00, ciò che, per altro verso, fa registrare un aumento della capacità di spesa nel corso dell'esercizio finanziario 2025.

La differenza tra i due importi è quindi pari a € 3.306.176,33 e rende, pertanto, necessario un riallineamento degli stanziamenti dei capitoli del bilancio previsionale 2026-2028.

2. Le entrate

Le variazioni per la parte “*Entrate*”, per un importo pari ad € 3.306,176,33, sono così suddivise:

- in diminuzione, € 3.420.940,71, capitolo 401 “*Avanzo di amministrazione*”;
- in aumento, € 114.770,38 capitolo 402 “*Avanzo vincolato*”, derivanti dalle economie generate dalle minori spese sostenute nell'E.F 2025 in relazione al “Progetto Africa”,

concernenti il rafforzamento delle capacità, competenze e conoscenze degli alti funzionari pubblici in quattro paesi pilota.

3. Le spese

Le variazioni in diminuzione per la parte “Spese” riguardano:

- Cap. 302, pg 30, “*spese per il reclutamento di dirigenti e funzionari, e attività di supporto*”, € 1.500.000,00;
- Cap. 401, pg 1, “*spese per attività di ricerca, documentazione, progettazione europea e internazionale nonché progetti speciali, incarichi di natura intellettuale*”, € 10.000,00;
- Cap. 401, pg 30, “*spese per attività di ricerca, documentazione, progettazione europea e internazionale nonché progetti speciali, incarichi di natura intellettuale*”, € 87.100,00;
- Cap. 701, pg 30, “*spese per l’acquisto di attrezzature informatiche per la realizzazione e lo sviluppo di sistemi informatici, acquisto di software*”, € 803.404,70;
- Cap. 702, pg 30, “*spese per l’acquisto di attrezzature e apparecchiature non informatiche, di mobilio e dotazioni librerie*”, € 500.000,00.
- Cap. 703, pg 30, “*spese per lavori di adeguamento e sicurezza delle sedi e del CRS alle esigenze funzionali della SNA*”, €1.030.442,01

Le variazioni in aumento per la parte “Spese” riguardano:

- Cap. 202, “*spese per l’attività di formazione di dirigenti e funzionari, formazione internazionale con relativa attività di supporto alla didattica, convenzioni, partecipazioni ad enti ed associazioni*”, € 500.000,00. Tale aumento risponde all’esigenza, meglio delineata e definita successivamente all’elaborazione del bilancio di previsione, di finanziare l’accordo per le attività di assistenza tecnica assicurate da Formez PA;
- Cap. 403, “*spese per la valorizzazione delle competenze internazionali*”, € 10.000,00, per consentire l’incremento della platea dei beneficiari destinatari delle iniziative per la valorizzazione della competenza internazionale;

- Cap. 404, pg 5, “*Progetto Africa: spese per il rafforzamento delle capacità, competenze e conoscenze degli alti funzionari pubblici in quattro paesi pilota dell’Africa – spese per missioni*”, € 33.770,38;
- Cap. 404, pg 11, “*Progetto Africa: spese per il rafforzamento delle capacità, competenze e conoscenze degli alti funzionari pubblici in quattro paesi pilota dell’Africa – spese per riserva*”, € 81.000,00. Per entrambi i piani gestionali la variazione risponde all’esigenza di riassegnare al pertinente capitolo, per l’esercizio finanziario corrente, le somme non utilizzate nell’esercizio finanziario 2025, complessivamente corrispondenti all’avanzo vincolato di cui alla sopra citata variazione, dal lato delle entrate, concernente il cap. 402.

In allegato è riportata la tabella riepilogativa delle variazioni sopra indicate (All.1).

Al riguardo, si coglie l’occasione per rappresentare che l’ammontare complessivo delle variazioni in diminuzione operate per la parte relativa alle spese in conto capitale, sebbene determinate dall’esigenza di riassorbire parte della differenza tra l’avanzo di amministrazione effettivo e quello presunto considerato in sede previsionale, segnalano una tendenza alla contrazione della capacità operativa della SNA sul versante, in particolare, dei pur necessari interventi di manutenzione straordinaria, difficilmente recuperabile senza futuri rifinanziamenti, tenuto anche conto dell’esigenza di assicurare adeguata copertura alle spese di funzionamento ordinario e per lo svolgimento delle attività istituzionali.

3. Conclusioni

Le variazioni che si propongono sono state effettuate nel rispetto delle norme di contabilità pubblica, nonché delle disposizioni contenute nelle circolari applicative diramate dalla Ragioneria Generale dello Stato.

Si assicura il pareggio in termini di competenza tra le entrate e le uscite e la copertura delle spese in termini di cassa.

Riccardo Sisti